

## 2018年度 決算諸表

- 別表1 2018年度 資金収支計算書
- 別表2 2018年度 事業活動収支計算書
- 別表3 2018年度 貸借対照表
- 別表4 資金収支計算書（2014～2018年度）・グラフ
- 別表5 法人・短期大学 資金収支計算書（2014～2018年度）
- 別表6 活動区分資金収支計算書（2014～2018年度）
- 別表7 事業活動収支計算書（2014～2018年度）・グラフ
- 別表8 貸借対照表（2014～2018年度）
- 別表9 財務比率（2014～2018年度）

学校法人 池坊学園

## 2018年度 資金収支計算書

(単位:千円)

| 科目        | 予算        | 決算        | 差異       | 科目          | 予算        | 決算        | 差異      |
|-----------|-----------|-----------|----------|-------------|-----------|-----------|---------|
| (支出の部)    |           |           |          | (収入の部)      |           |           |         |
| 人件費支出     | 317,117   | 314,739   | 2,378    | 学生生徒等納付金収入  | 523,976   | 523,914   | 62      |
| 教育研究経費支出  | 223,703   | 217,445   | 6,258    | 手数料収入       | 8,210     | 8,337     | △ 127   |
| 管理経費支出    | 97,836    | 95,997    | 1,839    | 寄付金収入       | 0         | 0         | 0       |
| 借入金等利息支出  | 1,030     | 1,030     | 0        | 補助金収入       | 60,070    | 65,856    | △ 5,786 |
| 借入金等返済支出  | 42,856    | 42,856    | 0        | 資産売却収入      | 0         | 0         | 0       |
| 施設関係支出    | 7,639     | 7,867     | △ 228    | 付随事業・収益事業収入 | 12,692    | 12,143    | 549     |
| 設備関係支出    | 7,250     | 6,579     | 671      | 受取利息・配当金収入  | 77        | 68        | 9       |
| 資産運用支出    | 0         | 0         | 0        | 雑収入         | 38,489    | 39,729    | △ 1,240 |
| その他の支出    | 18,577    | 19,699    | △ 1,122  | 借入金等収入      | 0         | 0         | 0       |
| 予備費       | 10,000    | 0         | 10,000   | 前受金収入       | 209,170   | 211,116   | △ 1,946 |
| 支払資金調整勘定  | △ 12,084  | △ 9,093   | △ 2,991  | その他の収入      | 7,192     | 6,765     | 427     |
|           |           |           |          | 資金収入調整勘定    | △ 213,257 | △ 213,421 | 164     |
| 翌年度繰越支払資金 | 625,410   | 650,103   | △ 24,693 | 前年度繰越支払資金   | 692,715   | 692,715   | 0       |
| 支出の部合計    | 1,339,334 | 1,347,222 | △ 7,888  | 収入の部合計      | 1,339,334 | 1,347,222 | △ 7,888 |

## 2018年度 事業活動収支計算書

(単位:千円)

|         | 科目          | 予算      | 決算      | 差異      | 科目          | 予算      | 決算      | 差異      |
|---------|-------------|---------|---------|---------|-------------|---------|---------|---------|
| 教育活動収支  | (支出の部)      |         |         |         | (収入の部)      |         |         |         |
|         | 人件費         | 316,204 | 313,826 | 2,378   | 学生生徒等納付金    | 523,976 | 523,915 | 61      |
|         | 教育研究経費      | 320,984 | 314,714 | 6,270   | 手数料         | 8,210   | 8,337   | △ 127   |
|         | 管理経費        | 110,521 | 108,693 | 1,828   | 寄付金         | 0       | 0       | 0       |
|         | 徴収不能額等      | 0       | 0       | 0       | 経常費等補助金     | 60,070  | 65,856  | △ 5,786 |
|         | 計           | 747,709 | 737,233 | 10,476  | 付随事業収入      | 12,692  | 12,143  | 549     |
|         |             |         |         |         | 雑収入         | 57,954  | 57,550  | 404     |
|         |             |         |         |         | 計           | 662,902 | 667,801 | △ 4,899 |
| 教育活動外収支 | 借入金等利息      | 1,030   | 1,030   | 0       | 受取利息・配当金    | 77      | 68      | 9       |
|         | その他の教育活動外支出 | 0       | 0       | 0       | その他の教育活動外収入 | 0       | 0       | 0       |
|         | 計           | 1,030   | 1,030   | 0       | 計           | 77      | 68      | 9       |
| 経常収支合計  |             | 748,739 | 738,263 | 10,476  |             | 662,979 | 667,869 | △ 4,890 |
| 特別収支    | 資産処分差額      | 0       | 1,743   | △ 1,743 | 資産売却差額      | 0       | 0       | 0       |
|         | その他の特別支出    | 0       | 0       | 0       | その他の特別収入    | 0       | 133     | △ 133   |
|         | 計           | 0       | 1,743   | △ 1,743 | 計           | 0       | 133     | △ 133   |

|           |             |             |
|-----------|-------------|-------------|
| 予備費       | 10,000      | 0           |
| 当年度収支差額   | △ 95,760    | △ 72,004    |
| 基本金組入額    | △ 14,889    | △ 6,614     |
| 基本金取崩額    | 0           | 0           |
| 当年度収支差額   | △ 110,649   | △ 78,618    |
| 前年度繰越収支差額 | △ 3,752,223 | △ 3,752,223 |
| 翌年度繰越収支差額 | △ 3,862,872 | △ 3,830,841 |

## 2018年度 貸借対照表

(単位:千円)

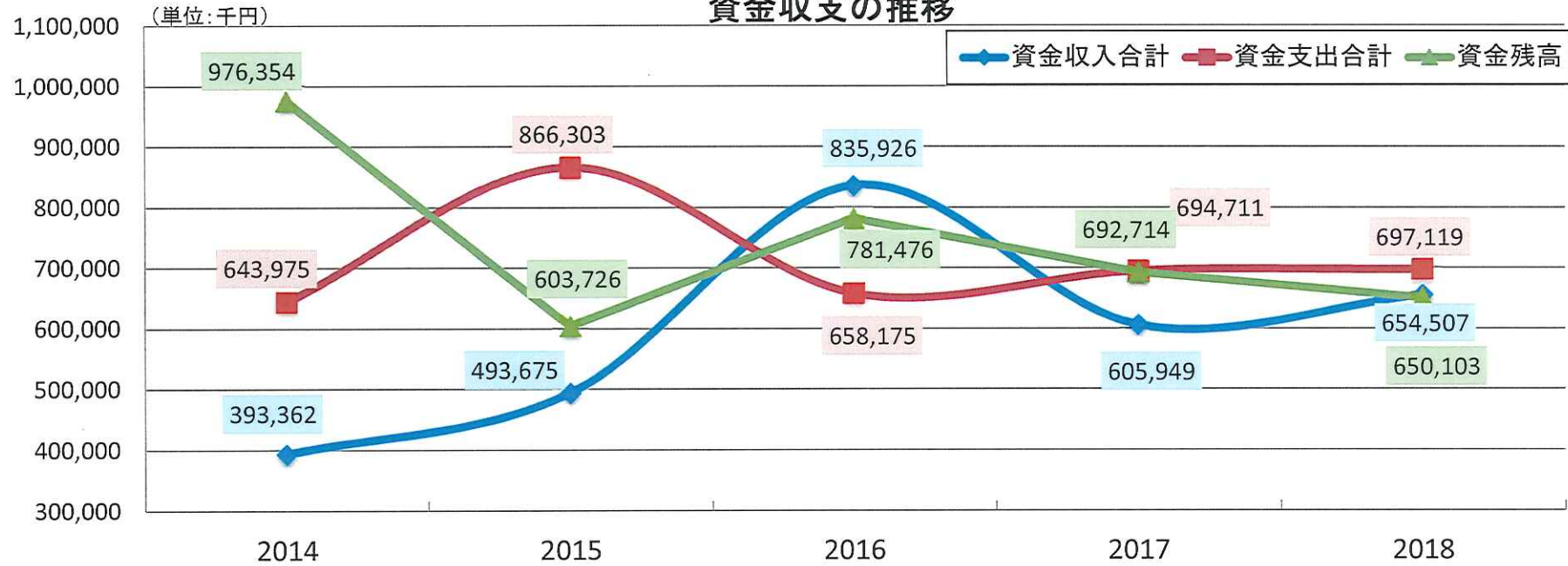
| 科目         | 本年度末      | 前年度末      | 増減        | 科目          | 本年度末        | 前年度末        | 増減        |
|------------|-----------|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| (資産の部)     |           |           |           | (負債の部)      |             |             |           |
| 固定資産       | 5,642,233 | 5,739,735 | △ 97,502  | 固定負債        | 296,172     | 368,475     | △ 72,303  |
| 有形固定資産     | 5,634,654 | 5,731,437 | △ 96,783  | 長期借入金       | 150,004     | 203,574     | △ 53,570  |
| 土地         | 2,895,383 | 2,895,383 | 0         | 保証預り金       | 0           | 0           | 0         |
| 建物         | 2,381,726 | 2,465,319 | △ 83,593  | 退職給与引当金     | 146,168     | 164,901     | △ 18,733  |
| 構築物        | 26,743    | 30,078    | △ 3,335   | 長期未払金       | 0           | 0           | 0         |
| 教育研究用機器備品  | 114,815   | 123,892   | △ 9,077   | 流動負債        | 278,182     | 273,832     | 4,350     |
| その他の機器備品   | 12,963    | 13,904    | △ 941     | 短期借入金       | 53,570      | 42,856      | 10,714    |
| 図書         | 203,024   | 202,858   | 166       | 未払金         | 8,012       | 11,375      | △ 3,363   |
| 建設仮勘定      | 0         | 0         | 0         | 前受金         | 211,116     | 213,107     | △ 1,991   |
| 特定資産       | 0         | 0         | 0         | 預り金         | 5,483       | 6,493       | △ 1,010   |
| その他の固定資産   | 7,579     | 8,298     | △ 719     |             |             |             |           |
| 電話加入権      | 1,224     | 1,224     | 0         | 負債の部合計      | 574,354     | 642,307     | △ 67,953  |
| 退職給与引当特定資産 | 0         | 0         | 0         |             |             |             |           |
| 有価証券       | 172       | 172       | 0         | (純資産の部)     |             |             |           |
| 出資金        | 1,000     | 1,000     | 0         | 基本金         | 9,551,341   | 9,544,727   | 6,614     |
| 長期貸付金      | 0         | 0         | 0         | 第1号基本金      | 9,501,341   | 9,494,727   | 6,614     |
| ソフトウェア     | 5,182     | 5,528     | △ 346     | 第4号基本金      | 50,000      | 50,000      | 0         |
| 長期未収入金     | 0         | 0         | 0         | 繰越収支差額      | △ 3,830,842 | △ 3,752,222 | △ 78,620  |
| 長期前払金      | 0         | 372       | △ 372     | 翌年度繰越収支差額   | △ 3,830,842 | △ 3,752,222 | △ 78,620  |
| 流動資産       | 652,619   | 695,076   | △ 42,457  | 純資産の部合計     | 5,720,499   | 5,792,505   | △ 72,006  |
| 現金預金       | 650,103   | 692,714   | △ 42,611  |             |             |             |           |
| 未収入金       | 314       | 1,192     | △ 878     | 負債及び純資産の部合計 | 6,294,853   | 6,434,812   | △ 139,959 |
| 短期貸付金      | 0         | 0         | 0         |             |             |             |           |
| 仮払金        | 0         | 0         | 0         |             |             |             |           |
| 前払金        | 2,126     | 1,080     | 1,046     |             |             |             |           |
| 立替金        | 77        | 89        | △ 12      |             |             |             |           |
| 資産の部合計     | 6,294,852 | 6,434,811 | △ 139,959 |             |             |             |           |

## 資金収支計算書(2014年度～2018年度)

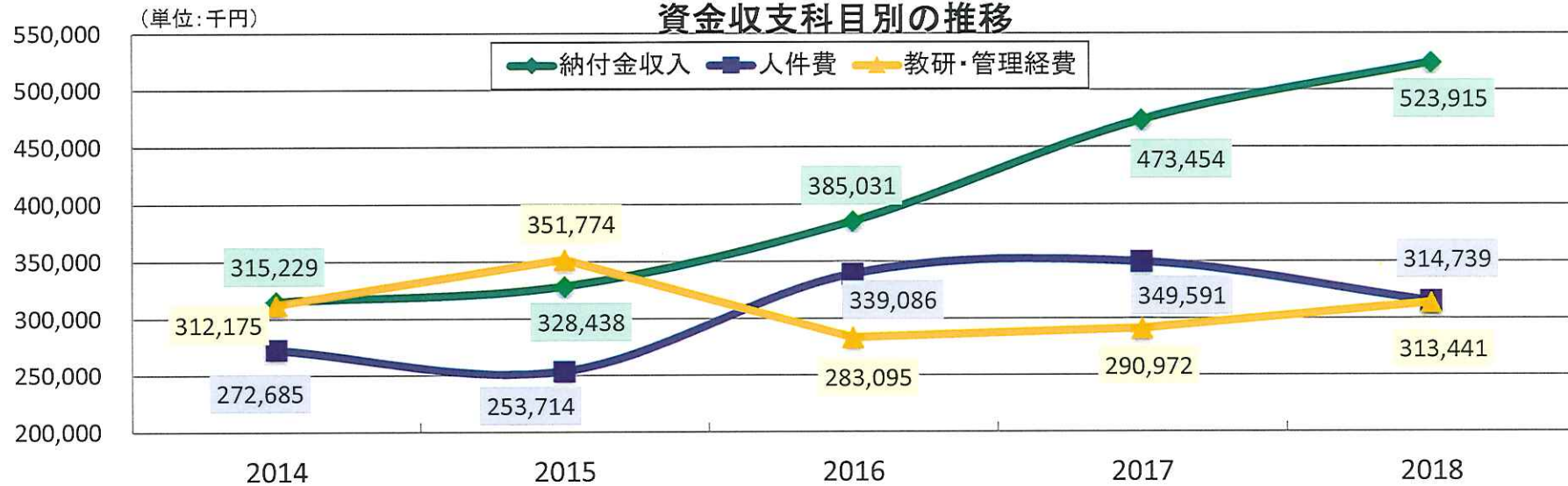
(単位：千円)

|             | 2014決算    | 2015決算    | 2016決算    | 2017決算    | 2018決算    | 2018決算  |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
|             |           |           |           |           |           | 構成比率    |
| (収入の部)      |           |           |           |           |           |         |
| 納付金収入       | 315,229   | 328,438   | 385,031   | 473,454   | 523,915   | 80.05%  |
| 手数料収入       | 5,557     | 7,241     | 8,101     | 8,387     | 8,337     | 1.27%   |
| 寄付金収入       | 0         | 0         | 0         | 100       | 0         | 0.00%   |
| 補助金収入       | 9,374     | 25,705    | 50,593    | 60,632    | 65,856    | 10.06%  |
| 資産売却収入      | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0.00%   |
| 付随事業・収益事業収入 | 27,907    | 23,652    | 14,244    | 12,638    | 12,143    | 1.86%   |
| 受取利息・配当金収入  | 70        | 70        | 77        | 68        | 68        | 0.01%   |
| 雑収入         | 44,607    | 44,973    | 41,575    | 38,881    | 39,729    | 6.07%   |
| 借入金等収入      | 0         | 0         | 300,000   | 0         | 0         | 0.00%   |
| 前受金収入       | 147,461   | 184,146   | 211,138   | 213,107   | 211,116   | 32.26%  |
| その他の収入      | 5,197     | 29,809    | 9,461     | 10,028    | 6,765     | 1.03%   |
| 資金収入調整勘定    | △ 162,039 | △ 150,358 | △ 184,296 | △ 211,346 | △ 213,421 | -32.61% |
| 前年度繰越支払資金   | 1,226,968 | 976,354   | 603,725   | 781,477   | 692,714   |         |
| 収入の部合計      | 1,620,331 | 1,470,030 | 1,439,649 | 1,387,426 | 1,347,222 | 100.00% |
| (支出の部)      |           |           |           |           |           |         |
| 人件費支出       | 272,685   | 253,714   | 339,086   | 349,592   | 314,739   | 45.15%  |
| 教育研究経費支出    | 168,872   | 169,949   | 183,829   | 197,446   | 217,445   | 31.19%  |
| 管理経費支出      | 143,303   | 181,825   | 99,265    | 93,526    | 95,997    | 13.77%  |
| 借入金等利息支出    | 597       | 85        | 1,021     | 915       | 1,030     | 0.15%   |
| 借入金等返済支出    | 25,772    | 12,850    | 21,428    | 32,142    | 42,856    | 6.15%   |
| 施設関係支出      | 35,229    | 140,984   | 804       | 1,849     | 7,867     | 1.13%   |
| 設備関係支出      | 7,584     | 83,777    | 10,719    | 12,892    | 6,579     | 0.94%   |
| 資産運用支出      | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0.00%   |
| その他の支出      | 18,492    | 34,616    | 16,078    | 19,412    | 19,699    | 2.83%   |
| 予備費         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0.00%   |
| 資金支出調整勘定    | △ 28,559  | △ 11,497  | △ 14,058  | △ 13,062  | △ 9,093   | -1.30%  |
| 翌年度繰越支払資金   | 976,354   | 603,726   | 781,477   | 692,714   | 650,103   |         |
| 支出の部合計      | 1,620,329 | 1,470,029 | 1,439,649 | 1,387,426 | 1,347,222 | 100.00% |

### 資金収支の推移



### 資金収支科目別の推移



## 資金収支計算書（2014年度～2018年度）

（単位：千円）

| ＜法人＞                | 2014決算   | 2015決算    | 2016決算 | 2017決算 | 2018決算 | 2018決算  |
|---------------------|----------|-----------|--------|--------|--------|---------|
|                     |          |           |        |        |        | 構成比率    |
| (収入の部)              |          |           |        |        |        |         |
| 学校生徒等納付金収入          | 0        | 0         | 0      | 0      | 0      |         |
| 手数料収入               | 234      | 302       | 220    | 187    | 138    | 0.29%   |
| 寄付金収入               | 0        | 0         | 0      | 0      | 0      | 0.00%   |
| 補助金収入               | 9,335    | 1,280     | 0      | 0      | 0      | 0.00%   |
| 資産売却収入              | 0        | 0         | 0      | 0      | 0      | 0.00%   |
| 付随事業・収益事業収入         | 27,547   | 23,121    | 13,795 | 12,347 | 11,800 | 24.41%  |
| 受取利息・配当金収入          | 70       | 70        | 78     | 68     | 68     | 0.14%   |
| 雑収入                 | 42,488   | 42,971    | 39,164 | 35,576 | 36,328 | 75.16%  |
| 借入金等収入              | 0        | 0         | 0      | 0      | 0      | 0.00%   |
| 収入の部合計              | 79,674   | 67,744    | 53,257 | 48,178 | 48,334 |         |
| 借入金を除く<br>収入の部合計    | 79,674   | 67,744    | 53,257 | 48,178 | 48,334 | 100.00% |
| (支出の部)              |          |           |        |        |        |         |
| 人件費支出               | 42,742   | 42,056    | 27,539 | 26,667 | 26,075 | 60.43%  |
| 教育研究経費支出            | 0        | 0         | 0      | 0      | 0      | 0.00%   |
| 管理経費支出              | 50,930   | 123,454   | 18,792 | 18,297 | 17,071 | 39.57%  |
| 借入金等利息支出            | 0        | 0         | 0      | 0      | 0      | 0.00%   |
| 借入金等返済支出            | 0        | 0         | 0      | 0      | 0      | 0.00%   |
| 施設関係支出              | 0        | 125,280   | 0      | 0      | 0      | 0.00%   |
| 設備関係支出              | 853      | 76,230    | 173    | 0      | 0      | 0.00%   |
| 支出の部合計              | 94,525   | 367,020   | 46,504 | 44,964 | 43,146 |         |
| 利息・返済金を除く<br>支出の部合計 | 94,525   | 367,020   | 46,504 | 44,964 | 43,146 | 100.00% |
| 収支差額                | △ 14,851 | △ 299,276 | 6,753  | 3,214  | 5,188  |         |

## 資金収支計算書（2014年度～2018年度）

（単位：千円）

| <短期大学>              | 2014決算    | 2015決算    | 2016決算    | 2017決算   | 2018決算  | 2018決算  |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|----------|---------|---------|
|                     |           |           |           |          |         | 構成比率    |
| （収入の部）              |           |           |           |          |         |         |
| 学生生徒等納付金収入          | 315,229   | 328,438   | 385,031   | 473,454  | 523,915 | 87.07%  |
| 手数料収入               | 5,323     | 6,838     | 7,881     | 8,199    | 8,199   | 1.36%   |
| 寄付金収入               | 0         | 0         | 0         | 100      | 0       | 0.00%   |
| 補助金収入               | 39        | 24,425    | 50,593    | 60,632   | 65,856  | 10.94%  |
| 資産売却収入              | 0         | 0         | 0         | 0        | 0       | 0.00%   |
| 付随事業・収益事業収入         | 359       | 531       | 449       | 290      | 343     | 0.06%   |
| 受取利息は・配当金収入         | 0         | 0         | 0         | 0        | 0       | 0.00%   |
| 雑収入                 | 2,118     | 2,002     | 2,411     | 3,303    | 3,401   | 0.57%   |
| 借入金等収入              | 0         | 0         | 300,000   | 0        | 0       | 0.00%   |
| 収入の部合計              | 323,068   | 362,234   | 746,365   | 545,978  | 601,714 |         |
| 借入金を除く<br>収入の部合計    | 323,068   | 362,234   | 446,365   | 545,978  | 601,714 | 100.00% |
| （支出の部）              |           |           |           |          |         |         |
| 人件費支出               | 229,943   | 211,658   | 311,547   | 322,924  | 288,664 | 48.16%  |
| 教育研究経費支出            | 168,872   | 169,949   | 183,830   | 197,446  | 217,445 | 36.27%  |
| 管理経費支出              | 92,232    | 58,325    | 80,430    | 75,190   | 78,890  | 13.16%  |
| 借入金等利息支出            | 597       | 85        | 1,021     | 914      | 1,030   | 0.17%   |
| 借入金等返済支出            | 25,772    | 12,850    | 21,428    | 32,142   | 42,856  | 7.15%   |
| 施設関係支出              | 35,229    | 15,704    | 804       | 1,848    | 7,867   | 1.31%   |
| 設備関係支出              | 6,731     | 7,546     | 10,546    | 12,891   | 6,579   | 1.10%   |
| 支出の部合計              | 559,376   | 476,117   | 609,606   | 643,355  | 643,331 |         |
| 利息・返済金を除く<br>支出の部合計 | 533,007   | 463,182   | 587,157   | 610,299  | 599,445 | 100.00% |
| 収支差額                | △ 209,939 | △ 100,948 | △ 140,792 | △ 64,321 | 2,269   |         |



## 活動区分資金収支計算書(2014年度～2018年度)

(単位:円)

| 科目               |               | 2014年度        | 2015年度        | 2016年度       | 2017年度       | 2018年度       |             |
|------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| 教育活動による資金収支      | 収入            | 学生生徒等納付金収入    | 315,228,800   | 328,438,200  | 385,031,400  | 473,454,450  | 523,914,800 |
|                  |               | 手数料収入         | 5,556,636     | 7,240,624    | 8,101,064    | 8,386,968    | 8,336,506   |
|                  |               | 寄付金収入         | 0             | 0            | 0            | 100,000      | 0           |
|                  |               | 経常費等補助金収入     | 9,373,744     | 25,705,082   | 50,593,330   | 60,632,384   | 65,885,737  |
|                  |               | 付随事業収入        | 27,906,843    | 23,652,022   | 14,244,050   | 12,637,900   | 12,143,200  |
|                  |               | 雑収入           | 44,606,692    | 44,972,754   | 41,575,696   | 38,880,884   | 39,729,058  |
|                  | 教育活動資金収入計     | 402,672,715   | 430,008,682   | 499,545,540  | 594,092,586  | 650,009,301  |             |
|                  | 支出            | 人件費支出         | 272,685,149   | 253,714,122  | 339,086,105  | 349,591,814  | 314,739,412 |
|                  |               | 教育研究経費支出      | 168,872,263   | 169,949,459  | 183,829,772  | 197,446,030  | 217,444,629 |
|                  |               | 管理経費支出        | 143,303,444   | 181,724,892  | 99,243,061   | 93,127,483   | 95,996,945  |
| 教育活動資金支出計        | 584,860,856   | 605,388,473   | 622,158,938   | 640,165,327  | 628,180,986  |              |             |
| 差引               | △ 182,188,141 | △ 175,379,791 | △ 122,613,398 | △ 46,072,741 | 21,798,315   |              |             |
| 調整勘定等            | △ 14,864,068  | 53,737,846    | 35,522,083    | 2,064,264    | △ 4,998,505  |              |             |
| 教育活動資金収支差額(A)    | △ 197,052,209 | △ 121,641,945 | △ 87,091,315  | △ 44,008,477 | 16,799,810   |              |             |
| 科目               |               | 2014年度        | 2015年度        | 2016年度       | 2017年度       | 2018年度       |             |
| 施設整備等活動による資金収支   | 収入            | 施設設備売却収入      | 0             | 0            | 0            | 0            | 0           |
|                  |               | 施設整備等活動資金収入計  | 0             | 0            | 0            | 0            | 0           |
|                  | 支出            | 施設関係支出        | 35,229,030    | 140,984,072  | 804,600      | 1,848,960    | 7,866,720   |
|                  |               | 設備関係支出        | 7,583,860     | 83,776,842   | 10,719,018   | 12,891,744   | 6,578,834   |
|                  |               | 施設整備等活動資金支出計  | 42,812,890    | 224,760,914  | 11,523,618   | 14,740,704   | 14,445,554  |
|                  | 差引            | △ 42,812,890  | △ 224,760,914 | △ 11,523,618 | △ 14,740,704 | △ 14,445,554 |             |
| 調整勘定等            | 15,920,257    | △ 14,278,980  | △ 2,365,253   | 151,200      | △ 151,200    |              |             |
| 施設整備等活動資金収支差額(B) | △ 26,892,633  | △ 239,039,894 | △ 13,888,871  | △ 14,589,504 | △ 14,596,754 |              |             |
| 小計(A+B)          | △ 223,944,842 | △ 360,681,839 | △ 100,980,186 | △ 58,597,981 | 2,203,056    |              |             |
| 科目               |               | 2014年度        | 2015年度        | 2016年度       | 2017年度       | 2018年度       |             |
| その他の活動による資金収支    | 収入            | 借入金等収入        | 0             | 0            | 300,000,000  | 0            | 0           |
|                  |               | 貸付金回収収入       | 0             | 0            | 0            | 2,400,000    | 0           |
|                  |               | 立替金回収収入       | 0             | 0            | 0            | 0            | 89,452      |
|                  |               | 預り金受入収入       | 3,391,658     | 4,410,402    | 5,580,434    | 6,493,311    | 5,483,448   |
|                  |               | 小計            | 3,391,658     | 4,410,402    | 305,580,434  | 8,893,311    | 5,572,900   |
|                  |               | 受取利息・配当金収入    | 69,773        | 69,779       | 77,876       | 68,250       | 68,250      |
|                  | その他の活動資金収入計   | 3,461,431     | 4,480,181     | 305,658,310  | 8,961,561    | 5,641,150    |             |
|                  | 支出            | 借入金等返済支出      | 25,772,000    | 12,850,000   | 21,428,000   | 32,142,000   | 42,856,000  |
|                  |               | 預り金支払支出       | 3,761,168     | 3,391,658    | 4,410,402    | 5,580,434    | 6,493,311   |
|                  |               | 立替金支払支出       | 0             | 0            | 44,458       | 89,452       | 76,962      |
| 小計               |               | 29,533,168    | 16,241,658    | 25,882,860   | 37,811,886   | 49,426,273   |             |
| 借入金等利息支出         |               | 597,211       | 84,956        | 1,021,491    | 914,709      | 1,030,053    |             |
| 過年度修正支出          |               | 0             | 100,000       | 22,684       | 398,860      | 0            |             |
| その他の活動資金支出計      | 30,130,379    | 16,426,614    | 26,927,035    | 39,125,455   | 50,456,326   |              |             |
| 差引               | △ 26,668,948  | △ 11,946,433  | 278,731,275   | △ 30,163,894 | △ 44,815,176 |              |             |
| 調整勘定等            | 0             | 0             | 0             | 0            | 0            |              |             |
| その他の活動資金収支差額     | △ 26,668,948  | △ 11,946,433  | 278,731,275   | △ 30,163,894 | △ 44,815,176 |              |             |
| 支払資金の増減額         | △ 250,613,790 | △ 372,628,272 | 177,751,089   | △ 88,761,875 | △ 42,612,120 |              |             |
| 前年度繰越支払資金        | 1,226,967,728 | 976,353,938   | 603,725,666   | 781,476,755  | 692,714,880  |              |             |
| 翌年度繰越支払資金        | 976,353,938   | 603,725,666   | 781,476,755   | 692,714,880  | 650,102,760  |              |             |

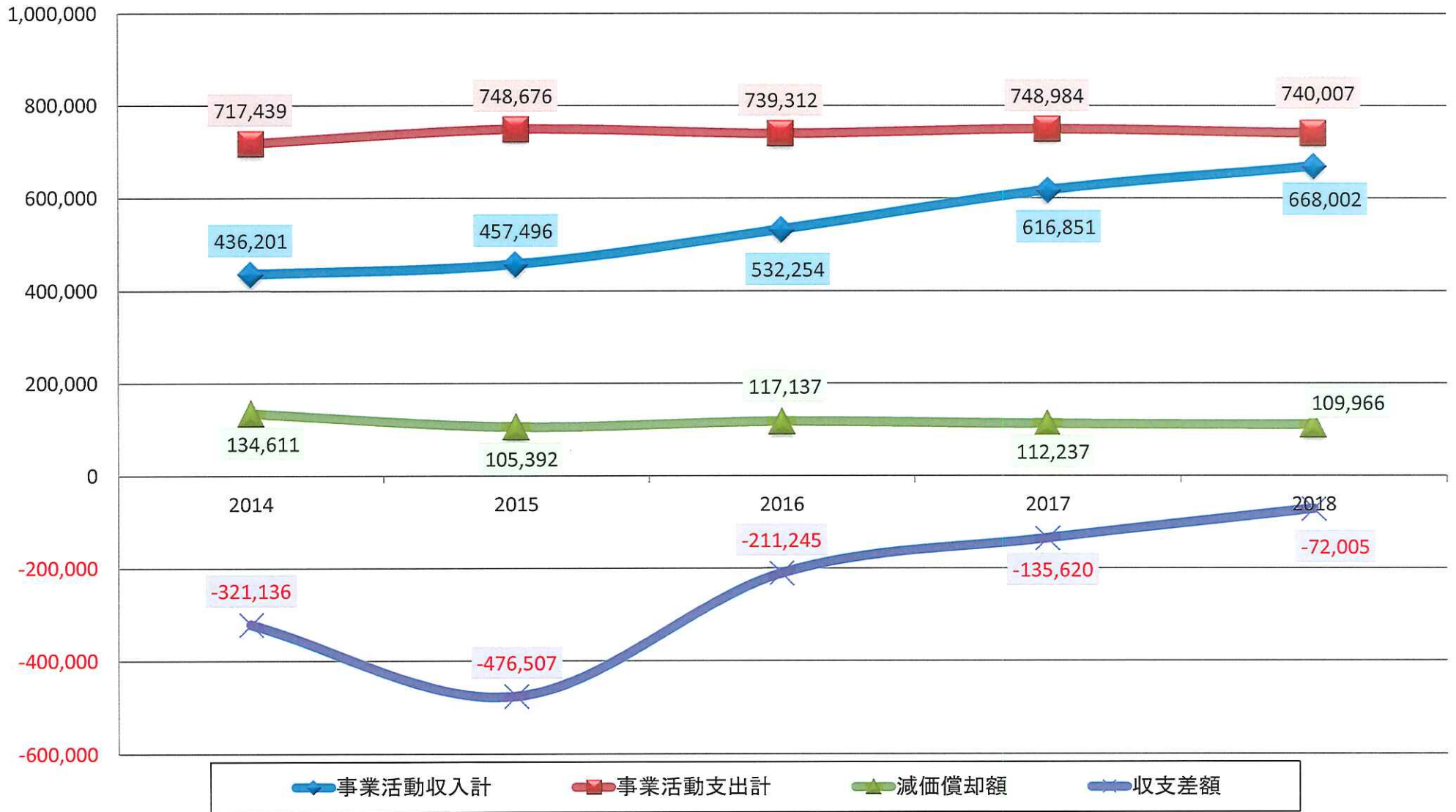
## 事業活動収支計算書（2014年度～2018年度）

(単位：千円)

|               |             | 2014決算      | 2015決算      | 2016決算      | 2017決算      | 2018決算  | 2018決算<br>構成比率 |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|----------------|
| 教育活動収支        | (事業活動収入の部)  |             |             |             |             |         |                |
|               | 学生生徒等納付金    | 315,229     | 328,438     | 385,031     | 473,454     | 523,915 | 78.4%          |
|               | 手数料         | 5,557       | 7,240       | 8,101       | 8,387       | 8,337   | 1.2%           |
|               | 寄付金         | 0           | 0           | 0           | 100         | 0       | 0.0%           |
|               | 経常費等補助金     | 9,374       | 25,705      | 50,593      | 60,632      | 65,856  | 9.9%           |
|               | 随事業務収入      | 27,907      | 23,652      | 14,244      | 12,638      | 12,143  | 1.8%           |
|               | 雑収入         | 77,578      | 72,367      | 74,202      | 61,549      | 57,550  | 8.6%           |
|               | 教育活動収入計     | 435,645     | 457,402     | 532,171     | 616,760     | 667,801 |                |
|               | (事業活動支出の部)  |             |             |             |             |         |                |
|               | 人件費         | 266,640     | 253,714     | 335,665     | 344,555     | 313,826 | 42.4%          |
| 教育研究経費        | 285,437     | 262,003     | 286,875     | 297,916     | 314,714     | 42.5%   |                |
| 管理経費          | 161,350     | 195,063     | 113,335     | 104,895     | 108,693     | 14.7%   |                |
| 徴収不能額等        | 0           | 0           | 600         | 0           | 0           | 0.0%    |                |
| 教育活動支出計       | 713,427     | 710,780     | 736,475     | 747,366     | 737,233     |         |                |
| 教育活動収支差額      | △ 277,782   | △ 253,378   | △ 204,304   | △ 130,606   | △ 69,432    |         |                |
| 教育活動外収支       | (事業活動収入の部)  |             |             |             |             |         |                |
|               | 受取利息・配当金    | 69          | 70          | 77          | 68          | 68      | 0.0%           |
|               | その他の教育活動外収入 | 0           | 0           | 0           | 0           | 0       | 0.0%           |
|               | 教育活動外収入計    | 69          | 70          | 77          | 68          | 68      |                |
|               | (事業活動支出の部)  |             |             |             |             |         |                |
|               | 借入金等利息      | 597         | 85          | 1,021       | 915         | 1,030   | 0.1%           |
| その他の教育活動外支出   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0.0%    |                |
| 教育活動外支出計      | 597         | 85          | 1,021       | 915         | 1,030       |         |                |
| 教育活動外収支差額     | △ 528       | △ 15        | △ 944       | △ 847       | △ 962       |         |                |
| 経常収支差額        | △ 278,310   | △ 253,393   | △ 205,248   | △ 131,453   | △ 70,394    |         |                |
| 特別収支          | (事業活動収入の部)  |             |             |             |             |         |                |
|               | 資産売却差額      | 0           | 0           | 0           | 0           | 0       | 0.0%           |
|               | その他の特別収入    | 487         | 24          | 4           | 22          | 133     | 0.0%           |
|               | 特別収入計       | 487         | 24          | 4           | 22          | 133     |                |
|               | (事業活動支出の部)  |             |             |             |             |         |                |
|               | 資産処分差額      | 3,415       | 37,711      | 69          | 305         | 1,743   | 0.2%           |
| その他の特別支出      | 0           | 100         | 1,746       | 399         | 0           | 0.0%    |                |
| 特別支出計         | 3,415       | 37,811      | 1,815       | 704         | 1,743       |         |                |
| 特別収支差額        | △ 2,928     | △ 37,787    | △ 1,811     | △ 682       | △ 1,610     |         |                |
| 予備費           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |         |                |
| 基本金組入前当年度収支差額 | △ 281,238   | △ 291,180   | △ 207,059   | △ 132,135   | △ 72,004    |         |                |
| 基本金組入額合計      | △ 39,898    | △ 185,327   | △ 4,187     | △ 3,487     | △ 6,614     |         |                |
| 基本金取崩額合計      | 0           | 0           | 103,000     | 0           | 0           |         |                |
| 当年度収支差額       | △ 321,136   | △ 476,507   | △ 108,246   | △ 135,622   | △ 78,618    |         |                |
| 前年度繰越収支差額     | 2,926,667   | 2,605,531   | △ 3,508,356 | △ 3,616,602 | △ 3,752,223 |         |                |
| 翌年度繰越収支差額     | 2,605,531   | △ 3,508,356 | △ 3,616,602 | △ 3,752,224 | △ 3,830,841 |         |                |
| 事業活動収入計       | 436,201     | 457,496     | 532,252     | 616,850     | 668,002     |         |                |
| 事業活動支出計       | 717,439     | 748,676     | 739,311     | 748,985     | 740,006     |         |                |

# 事業活動収支の推移

(単位:千円)



## 貸借対照表（2014年度～2018年度）

（単位：千円）

|            | 2014決算    | 2015決算    | 2016決算    | 2017決算    | 2018決算    | 2018決算  |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
|            |           |           |           |           |           | 構成比率    |
| (資産の部)     |           |           |           |           |           |         |
| 固定資産       | 5,868,815 | 5,950,631 | 5,838,872 | 5,739,735 | 5,642,233 | 89.63%  |
| 有形固定資産     | 5,857,702 | 5,938,679 | 5,828,324 | 5,731,437 | 5,634,654 | 89.51%  |
| 土地         | 2,895,383 | 2,895,383 | 2,895,383 | 2,895,383 | 2,895,383 | 46.00%  |
| 建物         | 2,625,637 | 2,645,215 | 2,554,772 | 2,465,319 | 2,381,726 | 37.84%  |
| 構築物        | 41,155    | 36,750    | 33,414    | 30,078    | 26,743    | 0.42%   |
| 教育研究用機器備品  | 92,816    | 154,808   | 136,532   | 123,892   | 114,815   | 1.82%   |
| その他の機器備品   | 12,204    | 9,752     | 7,204     | 13,904    | 12,963    | 0.21%   |
| 図書         | 190,507   | 196,768   | 201,017   | 202,858   | 203,024   | 3.23%   |
| 建設仮勘定      | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0.00%   |
| 特定資産       | -         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0.00%   |
| その他の固定資産   | 11,113    | 11,951    | 10,547    | 8,298     | 7,579     | 0.12%   |
| 電話加入権      | 1,224     | 1,224     | 1,224     | 1,224     | 1,224     | 0.02%   |
| 退職給与引当特定資産 | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0.00%   |
| 保証預り定期預金   | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0.00%   |
| 有価証券       | 172       | 172       | 172       | 172       | 172       | 0.00%   |
| 出資金        | 1,000     | 1,000     | 1,000     | 1,000     | 1,000     | 0.02%   |
| 長期貸付金      | 3,000     | 3,000     | 0         | 0         | 0         | 0.00%   |
| ソフトウェア     | 2,764     | 3,468     | 6,421     | 5,528     | 5,182     | 0.08%   |
| 長期未収入金     | 2,952     | 1,968     | 984       | 0         | 0         | 0.00%   |
| 長期前払金      | 0         | 1,118     | 745       | 372       | 0         | 0.00%   |
| 流動資産       | 1,002,895 | 608,629   | 786,697   | 695,076   | 652,619   | 10.37%  |
| 現金預金       | 976,354   | 603,725   | 781,476   | 692,714   | 650,103   | 10.33%  |
| 未収入金       | 25,399    | 3,880     | 1,134     | 1,192     | 314       | 0.00%   |
| 短期貸付金      | 0         | 0         | 2,400     | 0         | 0         | 0.00%   |
| 仮払金        | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0.00%   |
| 前払金        | 1,143     | 1,023     | 1,642     | 1,080     | 2,126     | 0.03%   |
| 立替金        | 0         | 0         | 44        | 89        | 77        | 0.00%   |
| 資産の部合計     | 6,871,710 | 6,559,260 | 6,625,569 | 6,434,811 | 6,294,852 | 100.00% |

## 貸借対照表 (2014年度～2018年度)

(単位: 千円)

|             | 2014決算      | 2015決算      | 2016決算      | 2017決算      | 2018決算      | 2018決算  |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|
|             |             |             |             |             |             | 構成比率    |
| (負債の部)      |             |             |             |             |             |         |
| 固定負債        | 256,049     | 228,654     | 439,037     | 368,475     | 296,172     | 51.57%  |
| 長期借入金       | 0           | 0           | 246,430     | 203,574     | 150,004     | 26.12%  |
| 保証預り金       | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0.00%   |
| 退職給与引当金     | 256,049     | 228,654     | 192,607     | 164,901     | 146,168     | 25.45%  |
| 長期未払金       | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0.00%   |
| 流動負債        | 192,786     | 198,910     | 261,895     | 273,832     | 278,182     | 48.43%  |
| 短期借入金       | 12,850      | 0           | 32,142      | 42,856      | 53,570      | 9.33%   |
| 未払金         | 29,083      | 10,354      | 13,034      | 11,375      | 8,012       | 1.39%   |
| 前受金         | 147,461     | 184,145     | 211,138     | 213,107     | 211,116     | 36.76%  |
| 預り金         | 3,392       | 4,410       | 5,580       | 6,493       | 5,483       | 0.95%   |
| 負債の部合計      | 448,835     | 427,564     | 700,932     | 642,307     | 574,354     | 100.00% |
| (純資産の部)     |             |             |             |             |             |         |
| 基本金         | 9,454,724   | 9,640,051   | 9,541,239   | 9,544,727   | 9,551,341   |         |
| 第1号基本金      | 9,301,724   | 9,487,051   | 9,491,239   | 9,494,727   | 9,501,341   |         |
| 第4号基本金      | 153,000     | 153,000     | 50,000      | 50,000      | 50,000      |         |
| 繰越収支差額      | △ 3,031,849 | △ 3,508,356 | △ 3,616,602 | △ 3,752,222 | △ 3,830,842 |         |
| 翌年度繰越収支差額   | △ 3,031,849 | △ 3,508,356 | △ 3,616,602 | △ 3,752,222 | △ 3,830,842 |         |
| 純資産の部合計     | 6,422,875   | 6,131,695   | 5,924,637   | 5,792,505   | 5,720,499   |         |
| 負債及び純資産の部合計 | 6,871,710   | 6,559,259   | 6,625,569   | 6,434,812   | 6,294,853   |         |

## 財務比率（2014年度～2018年度）

## 事業活動収支計算書関係比率

|            |                        |   | 2014決算   | 2015決算 | 2016決算 | 2017決算 | 短大法人平均<br>2017決算 | 2018決算 |
|------------|------------------------|---|----------|--------|--------|--------|------------------|--------|
| 学生生徒等納付金比率 | 学生生徒等納付金÷經常収入          | ～ | 72.3     | 71.8   | 72.3   | 76.8   | 60.7             | 78.4   |
| 寄付金比率      | 寄付金÷事業活動収入             | △ | 0.1      | 0.1    | 0.0    | 0.0    | 1.8              | 0.0    |
| 補助金比率      | 補助金÷事業活動収入             | △ | 2.1      | 5.6    | 9.5    | 9.8    | 28.8             | 9.9    |
| 人件費比率      | 人件費÷經常収入               | ▼ | 61.1     | 55.5   | 63.1   | 55.9   | 61.8             | 47.0   |
| 教育研究経費比率   | 教育研究経費÷經常収入            | △ | 65.4     | 57.3   | 53.9   | 48.3   | 28.6             | 47.1   |
| 管理経費比率     | 管理経費÷經常収入              | ▼ | 37.0     | 42.6   | 21.3   | 17.0   | 10.6             | 16.3   |
| 借入金等利息比率   | 借入金等利息÷經常収入            | ▼ | 0.1      | 0.0    | 0.2    | 0.1    | 0.3              | 0.2    |
| 減価償却額比率    | 減価償却額÷經常支出             | ～ | 18.8     | 14.8   | 15.9   | 15.0   | 10.8             | 14.9   |
| 基本金組入後収支比率 | 事業活動支出÷（事業活動収入-基本金組入額） | ▼ | 181.0    | 116.5  | 137.8  | 120.7  | 110.5            | 109.7  |
| 經常収支差額比率   | 經常収支差額÷經常収入            | △ | ※新会計基準新設 | △ 55.4 | △ 38.6 | △ 21.3 | △ 1.3            | △ 10.5 |

## 貸借対照表関係比率

|          |                 |   | 2014決算 | 2015決算 | 2016決算 | 2017決算 | 短大法人平均<br>2017決算 | 2018決算 |
|----------|-----------------|---|--------|--------|--------|--------|------------------|--------|
| 固定比率     | 固定資産÷純資産        | ▼ | 91.4   | 97.0   | 98.6   | 99.1   | 95.9             | 97.4   |
| 固定長期適合率  | 固定資産÷（純資産+固定負債） | ▼ | 87.9   | 93.6   | 91.8   | 93.2   | 89.4             | 92.7   |
| 固定資産構成比率 | 固定資産÷総資産        | ▼ | 85.4   | 90.7   | 88.1   | 89.2   | 84.7             | 89.6   |
| 流動資産構成比率 | 流動資産÷総資産        | △ | 14.6   | 15.3   | 11.9   | 10.8   | 15.3             | 10.4   |
| 基本金比率    | 基本金÷基本金要組入額     | △ | 99.7   | 101.6  | 100.0  | 100.5  | 97.2             | 100.5  |
| 流動比率     | 流動資産÷流動負債       | △ | 520.2  | 306.0  | 300.4  | 253.8  | 288.9            | 234.6  |
| 総負債比率    | 総負債÷総資産         | ▼ | 6.5    | 6.5    | 10.6   | 10.0   | 11.7             | 9.1    |
| 負債比率     | 総負債÷純資産         | ▼ | 7.0    | 7.0    | 11.8   | 11.1   | 13.3             | 9.9    |

（※純資産＝基本金＋翌年度繰越収支差額）

△ 高いほうが良い。 ▼ 低いほうが良い。 ～ どちらとも言えない。